

LES 3 PRINCIPES DE LA LOGIQUE FINANCIÈRE







OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Savoir comment mesurer la rentabilité et ses facteurs.
- Savoir intégrer la notion de risque dans la recherche de la rentabilité.

MOT DE L'AUTEUR – Franck NICOLAS

« L'entreprise est au carrefour des attentes de valeurs pour chacun des acteurs qui l'entourent :

- les **clients** qui veulent trouver de la valeur dans les services ou produits qu'ils vont eux-mêmes intégrer dans leurs process,
- les **hommes**, les salariés de l'entreprise, cherchent de la valeur dans la progression de leurs parcours dans l'entreprise,
- les apporteurs de ressources financières au passif du bilan qui chacun attendent une rémunération en rapport avec le risque qu'ils estiment prendre dans leur participation au financement de l'opération.

C'est de cette rémunération et de la création de valeur attendue plus spécifiquement par l'actionnaire de l'entreprise qu'il s'agit dans les enjeux de la mesure de la performance.

Les techniques de mesure de la performance des entreprises vont nous permettre non seulement de tenir compte de la **rentabilité obtenue** mais aussi du **risque pris** pour obtenir cette rentabilité. »

Niveau

Intermédiaire

Expert





M291 - PRINCIPE 1 : À LA RECHERCHE DE LA RENTABILITÉ

Objectifs pédagogiques

- Savoir d'où proviennent les ressources d'une entreprise.
- Savoir ce que sont les capitaux engagés et le BFRE.
- Savoir comment passer d'un bilan comptable à un bilan financier.
- Être capable de mesure la performance d'une entreprise ou d'une activité.
- Savoir ce que représentent les notions de Rentabilité, de Profitabilité, de Productivité et savoir les distinguer.

Mot de l'auteur

« Comment mesurer la rentabilité excédentaire apportée par l'entreprise à l'actionnaire par rapport au taux de l'argent sans risque que l'on peut trouver sur les marchés financiers à court terme ?

Comment l'entrepreneur recherche la rentabilité ?

Quelles sont les ressources financières lui permettant d'atteindre la rentabilité ?

Dans ce module vous trouverez la réponse à toutes ces questions. »

Chapitres

- Introduction
- Les capitaux engagés
- Le besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE)
- Du bilan comptable au bilan financier
- La mesure de la performance : la rentabilité des capitaux engagés (RCE)
- Rentabilité Profitabilité Productivité : les enjeux majeurs de la performance
- Conclusion

Quiz

• Quiz – Principe 1 : à la recherche de la rentabilité

M292 – PRINCIPE 2 : À LA RECHERCHE DE LA RÉUSSITE FINANCIERE

Objectifs pédagogiques

- Connaître les concepts de rentabilité économique et rentabilité financière.
- Savoir les 4 composantes de la réussite financière.

Mot de l'auteur

« Quotidiennement, le chef d'entreprise rencontre des contraintes liées aux difficultés de lever un volume de fonds suffisant auprès des apporteurs de ressources financières afin d'assurer le développement de son entreprise.

Ces capitaux propres accompagnés de plus ou moins de recours à l'endettement, vont permettre à l'entrepreneur, responsable de l'entreprise dans son ensemble ou de façon plus analytique au niveau d'un des « domaines d'activités stratégiques (DAS) », d'espérer aboutir à la réussite « tant attendue » qualifiée par une bonne rentabilité économique pour l'entreprise et une bonne rentabilité financière pour l'actionnaire qui en est le propriétaire. »

Chapitres

- Introduction
- Les 4 composantes de la logique de la réussite financière
- Les ressources financières : une contrainte quotidienne
- Conclusion

Quiz

• Quiz – Principe 2 : à la recherche de la réussite financière

M293 – PRINCIPE 3 : À LA RECHERCHE DE LA RENTABILITÉ DÉGAGÉE ET DU RISQUE ENCOURU

Objectifs pédagogiques

- Savoir calculer le taux de rentabilité attendue.
- Savoir évaluer et mesurer le risque pris.

Mot de l'auteur

« La notion de risque en finance est très proche de celle d'incertitude. Quelle que soit sa nature (économique ou financier), tout risque se traduit par une fluctuation de la valeur du titre financier. C'est d'ailleurs ce qui distingue la comptabilité pure, qui ne se préoccupe que de taux de rentabilité, et la finance, qui intègre la notion de risque pour déterminer la valeur. Mais quel est le risque encouru par l'entrepreneur dans sa quête de rentabilité ? »

Chapitres

- Introduction
- Rentabilité / Risque : regard croisé sur l'analyse financière
- En pratique : Focus sur le risque de "cessation de paiements"
- Conclusion

Quiz

• Quiz – Principe 3 : à la recherche de la rentabilité dégagée et du risque encouru