

CONSTRUCTION BUDGÉTAIRE



OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Connaître les caractéristiques du processus de construction d'un budget
- Savoir distinguer les notions CAPEX et OPEX
- Analyser les écarts pour actualiser son budget
- Interpréter la décomposition des écarts

MOT DE L'AUTEUR – Pascal GILQUIN, Pascal LANGEVIN

« Ce parcours donnera aux managers les moyens d'acquérir des réflexes nécessaires et une méthodologie rigoureuse pour construire leurs approches budgétaires mais aussi apprendront à analyser d'éventuels écarts de budget avec le réel afin de pouvoir prendre le cas échéant les mesures correctives qui s'imposent. »

Niveau

Intermédiaire

4
Modules

3 H



M71 – LES CARACTÉRISTIQUES DE LA GESTION BUDGÉTAIRE

Objectifs pédagogiques

- Connaître les principes de base de la gestion budgétaire
- Comprendre le processus budgétaire type
- Analyser les liens qui existent entre la comptabilité et les budgets

Mot de l'auteur

« J'ai voulu réaliser ce module pour aider les personnes confrontées à l'élaboration et au suivi d'un budget. Nous allons voir comment l'outil budgétaire peut devenir une arme de gestion redoutable. Il s'agit ici de comprendre le contexte nécessaire à l'élaboration d'un budget pertinent en lien avec la comptabilité. »

Chapitres

- Caractéristiques de la gestion budgétaire
- Définition du cadre du budget
- Processus budgétaire type
- CAPEX-OPEX

Quiz

M72 – ÉLABORER SON BUDGET

Objectifs pédagogiques

- Savoir construire un budget
- S'exercer sur un cas d'élaboration

Mot de l'auteur

« Que ce soit en se basant sur les performances passées ou à partir d'une feuille blanche, l'élaboration d'un budget doit, à partir d'hypothèses cohérentes, respecter certaines étapes. Dans ce module, il s'agit donc d'acquérir des réflexes et une méthodologie afin de construire son budget. »

Chapitres

- Les 7 commandements
- Démarche de construction du budget
- Comment faire sans antériorité

Quiz

M73 – SUIVRE SON BUDGET

Objectifs pédagogiques

- Savoir se servir d'un budget comme un outil de gestion et de maîtrise des coûts
- Connaître les techniques de budget glissant
- S'exercer sur un cas de suivi des écarts

Mot de l'auteur

« Un budget n'est pas figé et en tant que garant du budget que vous avez défini, vous devez constamment vérifier la concordance des résultats aux objectifs.

Ce module a été construit afin de pouvoir analyser d'éventuels écarts dans la vie du budget et le cas échéant de prendre les mesures correctives qui s'imposent. »

Chapitres

- Le contrôle budgétaire
- L'analyse des écarts
- Actualiser un budget

Quiz

M74 – L'ANALYSE DES ÉCARTS

Objectifs pédagogiques

- Comprendre la décomposition des écarts
- Être capable de mettre en place un calcul d'écarts

Mot de l'auteur

« Le contrôle budgétaire permet aux entreprises de vérifier si leurs résultats sont conformes aux objectifs définis dans le budget. L'analyse des écarts consiste à identifier les raisons d'éventuelles déviations et les actions correctives à mettre en œuvre pour corriger ces déviations.

Ce module présente une approche simple de calcul et de décomposition des écarts que tout manager peut facilement mettre en place pour mieux piloter son unité. »

Chapitres

- Introduction
- Calcul des écarts sur budget
- Décomposition des écarts
- Interprétation et généralisation

Cas pratique

- L'exemple Floradec