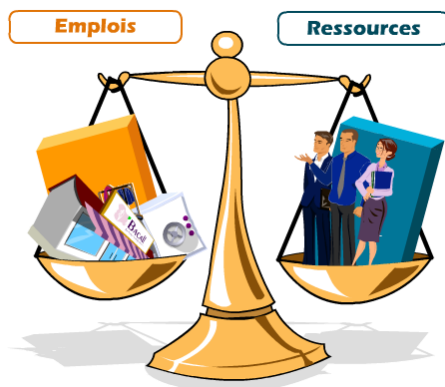


# LES FONDAMENTAUX DE LA GESTION



## OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Maîtriser les bases de la lecture des états financiers
- Mieux comprendre ses partenaires financiers (expert-comptable, commissaire aux comptes, banquier et responsable financier)
- Disposer d'un « passeport » pour l'analyse financière

## MOT DE L'AUTEUR – Franck NICOLAS

« Vous savez à quel point les notions de trésorerie et de résultat sont fondamentales.

Connaître les implications de la politique d'amortissement, de la gestion des stocks ou de l'enregistrement des risques sous forme de provisions permet d'anticiper et de mieux maîtriser la

« silhouette » de vos états financiers. Savoir gérer, n'est-ce pas aussi savoir anticiper ? »

Niveau

**Initiation**

**Intermédiaire**

**4  
Modules**

**5 H**



Choix pédagogique de la méthode d'inventaire permanent pour la compréhension des seuls mouvements du bilan qui vient modifier la valeur du stock à chaque opération, sans passer au préalable par les achats de marchandises ou de matières au compte de résultat suivant la méthode de l'inventaire intermittent (méthode que nous retiendrons dans la suite).

### M11 – LA NOTION DE BILAN

#### Objectifs pédagogiques

- Connaître la définition du bilan
- Comprendre le principe d'équilibre emplois / ressources
- Identifier la structure et les différents postes

#### Mot de l'auteur

*« J'ai conçu ce module pour toutes celles et ceux qui souhaitent pouvoir analyser rapidement un bilan en repérant les chiffres clés. Que ce soit pour mieux comprendre son activité, pour mieux connaître ses concurrents ou pour s'assurer de la solidité financière d'un de ses clients, le bilan est un outil précieux de gestion. »*

#### Chapitres

- Emplois et ressources
- La construction du bilan
- Les principales rubriques

#### Quiz

### M12 – LE COMPTE DE RÉSULTAT

#### Objectifs pédagogiques

- Comprendre la formation du résultat
- Connaître la définition du résultat
- Maîtriser le contenu des différentes rubriques du compte de résultat

#### Mot de l'auteur

*« Le résultat d'un exercice est un chiffre très important aussi bien pour les gestionnaires que pour les investisseurs. Cependant, il est indispensable de savoir ce qui se « cache » derrière le résultat en distinguant ce qui relève de l'exploitation, de la politique financière et des éléments exceptionnels. »*

#### Chapitres

- La formation du résultat
- Résultat et variation des capitaux propres
- Approche économique du compte de résultat
- Structure du compte de résultat

#### Quiz

## M13 – LA LOGIQUE DES MOUVEMENTS COMPTABLES

### Objectifs pédagogiques

- Comprendre les relations qui existent entre le bilan et le compte de résultat
- Connaître la différence entre le résultat et la trésorerie
- Maîtriser les principaux mouvements comptables et leurs implications sur le bilan et le compte de résultat

### Mot de l'auteur

*« En tant que cadre ou que dirigeant, vous savez à quel point les notions de trésorerie et de résultat sont fondamentales. Maîtriser ces notions et connaître l'incidence des principales opérations de la vie d'une entreprise sur ces indicateurs m'a semblé indispensable.*

*C'est pour vous apporter la compréhension de ces logiques que j'ai conçu ce module. »*

### Chapitres

- Notion de trésorerie
- Mouvements sans incidence sur le résultat
- Mouvements ayant une incidence sur le résultat

### Quiz

## M14 – TECHNIQUE ET COSMÉTIQUE DES ÉTATS FINANCIERS

### Objectifs pédagogiques

- Connaître les notions de variation et de valorisation des stocks
- Aborder la place des stocks dans les états financiers
- Découvrir la gestion des provisions et la gestion du résultat de fin d'exercice
- Comprendre la notion d'amortissement des immobilisations et les différents types d'amortissement

### Mot de l'auteur

*« Les décisions de gestion ont un impact direct sur les états financiers de l'entreprise. Connaître les implications de la politique d'amortissement, de la gestion des stocks ou de l'enregistrement des risques sous forme de provisions permet d'anticiper et de mieux maîtriser la « silhouette » des états financiers. Savoir gérer, n'est-ce pas aussi savoir anticiper ? »*

### Chapitres

- Les stocks
- Les amortissements
- Les dépréciations et les provisions pour risques et charges
- Les principes comptables et les décisions de fin d'exercice

### Quiz